

**Программа развития парусного спорта в  
России**

**кандидата в Президенты ВФПС  
Полтанова А.В.**

02 ноября 2016 г.

 1

## Оглавление

1. Главные цели и направления программы развития парусного спорта
2. Основные цели и задачи деятельности ВФПС
3. Программа деятельности ВФПС в рамках программы развития парусного спорта
  - 3.1. Повышение числа занимающихся парусным спортом.
  - 3.2. Патриотическое, техническое и культурное воспитание
  - 3.3. Выстраивание системы, обеспечивающей постоянное завоевание российскими спортсменами медалей мировых и континентальных чемпионатов, Олимпийских игр.
4. Организация работы ВФПС.
  - 4.1. Базовые принципы управления ВФПС
  - 4.2. Девять шагов по реорганизации работы ВФПС
5. Заключительное слово



## **I. Программа развития парусного спорта, основные цели и направления**

Программа развития парусного спорта является стратегическим документом, определяющим основные цели, ресурсы и методы достижения целей в части развития парусного спорта, а также – место и роль ВФПС в этой общей программе и конкретные цели и задачи деятельности ВФПС.

**Главными целями реализации программы являются:**

1. повышение числа занимающихся парусным спортом;
2. патриотическое, техническое и культурное воспитание занимающихся парусным спортом
3. выстраивание системы, обеспечивающей постоянное завоевание российскими спортсменами медалей мировых и континентальных чемпионатов, Олимпийских игр.

**Достижение этих целей предполагается через следующие направления:**

1. Повышение числа занимающихся парусным спортом:
  - Популяризация парусного спорта как здорового и главное - доступного образа жизни
  - Поддержание и развитие соревновательной и фестивальной активности на территории России с участием парусного спорта.
  - Выстраивание системы привлечения и удержания занимающихся парусным спортом по мере изменения их социального статуса.
  - Сохранение и развитие парусных школ и яхт-клубов
  - Развитие и системное обновление внутреннего частного флота спортивных парусных судов
  - Поддержание и развитие бизнес-проектов с чартерными флотами для корпоративных и клубных спортивных мероприятий
2. Патриотическое, техническое и культурное воспитание занимающихся парусным спортом
  - Организация связи поколений на всех этапах занятия парусным спортом
  - Ведение истории, летописи Советского / Российского парусного спорта,
  - Просветительская и издательская деятельность
  - Развитие парусных школ и курсов яхтенных рулевых, систематизация и контроль их образовательных программ
3. Выстраивание системы, обеспечивающей постоянное завоевание российскими спортсменами медалей мировых и континентальных чемпионатов, Олимпийских игр.
  - Развитие и систематизация подготовки тренерского состава, методической и научной базы
  - Повышение массовости и конкурентного уровня на внутренних соревнованиях.
  - Преобразование системы управления спортом высших достижений в прозрачную чистопрофессиональную структуру, налаживание

эффективного взаимодействия и управления.

## **II. Основные цели и задачи деятельности ВФПС**

С одной стороны Всероссийская Федерация Парусного Спорта является единственным полномочным представителем парусного спорта перед государственными органами Российской Федерации, а также – представителем России в Международной Федерации парусного спорта (WorldSailing).

С другой стороны – Всероссийская Федерация Парусного Спорта – это Общероссийское Общественное Объединение всех лиц и объединений, занимающихся парусным спортом и как-либо участвующих в нем и его развитии.

Исходя из этого главными функциями ВФПС являются:

1. Объединение и координация всех членов ВФПС с целью реализации программы развития парусного спорта на территории Российской Федерации.
2. Представление и защита интересов парусного спорта и членов ВФПС в органах власти, взаимодействие с другими объединениями
3. Представление и защита интересов России и Российских яхтсменов в Международной Федерации Парусного Спорта(WorldSailing).

В рамках этого функционала предполагается следующим образом построить работу ВФПС:

### **1. Объединение и координация членов ВФПС**

- a. Учитывая территориальный принцип организации Федерации, усилить роль региональных Федераций Парусного спорта и их поддержку:
  - i. Реализовать функции региональных ФПС как первичных ячеек (физические лица и региональные клубы и объединения взаимодействуют с ВФПС только через региональные ФПС)
  - ii. Наладить методическую и организационную поддержку региональным ФПС по созданию и ведению хозяйственной и организационной деятельности, по аккредитации и взаимодействию с органами власти.
  - iii. Разработать комплекс шаблонов и инструментов, облегчающих создание и работу региональных ФПС
  - iv. Организовать единый информационный портал, позволяющий региональным ФПС создавать и вести собственные интернет-представительства на высоком технологическом уровне в тесной интеграции с ВФПС и другими членами ВФПС.
  - v. Осуществлять взаимодействие с региональными органами власти только с участием региональных ФПС.
- b. Усилить роль ассоциаций классов и ассоциаций видов яхтинга
  - i. Сохранить и продвигать в жизнь существующий регламент признания классов яхт и ассоциаций классов яхт
  - ii. Аналогично Международной Федерации Парусного Спорта(WorldSailing) по мере возможности максимально делегировать ассоциациям классов яхт функции администрирования классов и полномочия по проведению Чемпионатов России, Первенств России, Кубков России.
  - iii. Усилить роль ассоциаций классов по календарю соревнований и в работе со сборными командами в качестве рабочих комитетов Президиума: а именно

через обязательную предварительную защиту в ассоциациях классов всех вопросов календаря соревнований, систем отбора и сборных команд, требующих утверждения на Президиуме ВФПС перед самим утверждением.

- с. Обеспечить жестко представительный принцип от региональных ФПС и от Ассоциаций классов яхт при формировании рабочих комитетов и комиссий Президиума, а также – комиссии по спортивным мероприятиям.

## **2. Представление и защита интересов парусного спорта и членов ВФПС в органах власти, взаимодействие с другими объединениями**

- а. Сформировать официальный паспорт и интернет-представительство ВФПС, которое бы надлежащим солидным образом представляло не только управляющие органы ВФПС, но и все региональные ФПС и ассоциации класса.
- б. Структурировать и систематизировать представление всех ключевых регламентных документов, регулирующих деятельность Федерации и ее членов.
- с. Сформировать комитет/группу по работе с государственными органами с целью продвижения и отстаивания интересов Федерации и членов федерации в органах власти.
- д. Реализовать механизм «общественных чтений» и согласования внутри комитетов и комиссий документов, выдвигаемых на утверждение в государственных органах ВФПС
- е. Активизировать, систематизировать и осуществлять систематическую поддержку программам и совместным объединениям сотрудничества с отраслевыми объединениями и организациями (спорт среди военнослужащих, студенческий спорт, профсоюзные организации)

## **3. Представление и защита интересов России и Российских яхтсменов в Международной Федерации Парусного Спорта(WorldSailing)**

- а. Сформировать позицию и сферу интересов России, Всероссийской Федерации Парусного Спорта и ее членов в Международной Федерации Парусного Спорта, согласно этой позиции разработать программу их реализации.
- б. Обеспечить механизм обращения и своевременной защиты интересов российских спортсменов перед Международной Федерацией Парусного спорта

### **III. Программа деятельности ВФПС в рамках программы развития парусного спорта**

#### **1. Повышение числа занимающихся парусным спортом:**

- а) Популяризация парусного спорта как здорового и доступного образа жизни:
  - ✓ Разработка концепций представления парусного спорта для различных слоев и социальных групп населения с учетом их современных интересов и жизненных приоритетов
  - ✓ Организация программы продвижения и формирования правильного образа парусного спорта и проходящих в нем мероприятий в широкопрофильных СМИ.
  - ✓ Внедрение парусной тематики в популярные теле-радиопередачи.

- ✓ Централизованная работа со СМИ: подписание пакетных соглашений со СМИ, системная организация взаимодействия со СМИ с учетом пропускной способности СМИ в целях обеспечения равного доступа и системного распределения приоритетов.
  - ✓ Организация регулярной передачи на одном из центральных каналов ТВ, посвященной парусному спорту.
  - ✓ Разработка стандартов и доступных высокотехнологичных инструментов по освещению парусных мероприятий.
  - ✓ Поддержка развития клубных и корпоративных регат
  - ✓ Организация сотрудничества с сетями фитнес-клубов.
  - ✓ Участие в центральных выставках
  - ✓ Создание интернет-музея парусного спорта
  - ✓ Создание музея парусного спорта
  - ✓ Работа со справочниками и общедоступными базами знаний (например, Википедия) с целью правильного и исчерпывающего отражения образа парусного спорта, его структуры и истории
  - ✓ Поддержка развития интернет-игр, компьютерных программ, связанных с образом парусных соревнований.
- б) Поддержание и развитие соревновательной и фестивальной активности на территории России с участием парусного спорта:
- ✓ Ведение и продвижение в СМИ и в интернете централизованного Всероссийского календаря спортивных мероприятий и парусных фестивалей с возможностью свободного добавления и выделенного просмотра по критериям, публикацией анонсов.
  - ✓ Развитие сервисов и инструментов, помогающих в организации и проведении спортивных мероприятий и парусных фестивалей.
  - ✓ Информационная поддержка мероприятий через сайт ВФПС
  - ✓ Организация сервиса организаторам спортивных мероприятий по бесплатному созданию интернет-представительства мероприятия на базе интернет-портала ВФПС с полной интеграцией в структуру портала (отражение в календарях, анонсах и прочих разделах, подтягивание необходимых регламентов, сервисов и баз данных)
  - ✓ Взаимодействие с пограничными органами с целью упрощения процедур выхода спортивных парусных яхт в море при проведении спортивных мероприятий и тренировок.
- с) Выстраивание системы привлечения и удержания занимающихся парусным спортом по мере изменения их социального статуса:
- ✓ Проработка с органами власти законодательных и подзаконных актов, которые позволили бы и мотивировали создавать спортивные клубы на базе или совместно с муниципальными и государственными ДСШ, ДЮСШ и ШВСМ, позволяющие организовывать студенческие и взрослые секции.
  - ✓ Разработка типовой концепции организации спортивной школы и спортивного

клуба с учетом необходимости перехода спортсменов из класса в класс по мере роста и их возможностей по покупке/аренде материальной части по мере изменения их социального статуса.

- ✓ Поддержка развития Студенческой Парусной Лиги, как связующего звена между ВФПС и Российским Студенческим Спортивным Союзом
- ✓ Развитие соревнований по парусному спорту среди военнослужащих
- ✓ Организация взаимодействия с отраслевыми и профсоюзными объединениями, крупными корпорациями по созданию и развитию спортивных парусных клубов, соревнований в их рамках.
- ✓ Развитие и активное продвижение ветеранского спорта

d) Сохранение и развитие парусных школ и яхт-клубов:

- ✓ Создание профессиональной базы парусных школ и яхт-клубов
- ✓ Инвентаризация (проверка состояния и текущих проблем с оформлением аренды земли и собственности) парусных школ и яхт-клубов
- ✓ Методическая и юридическая помощь парусным школам и яхт-клубам в надлежащем оформлении аренды земли и собственности
- ✓ Проработка совместно с органами власти законодательных актов, запрещающих перепрофилирование парусных школ и яхт-клубов
- ✓ Разработка программы и комплекса мер по защите и продвижению интересов парусных школ и яхт-клубов
- ✓ Разработка типовых бизнес-проектов быстровозводимых и недорогих парусных школ и яхт-клубов.
- ✓ Организация сервиса парусным школам и яхт-клубам по бесплатному созданию интернет-представительства на базе интернет-портала ВФПС с полной интеграцией в структуру портала.

e) Развитие и системное обновление внутреннего флота спортивных парусных судов:

- ✓ Активная поддержка создания и организации ассоциаций классов яхт
- ✓ Методическая поддержка ассоциаций классов яхт
- ✓ Организация сервиса ассоциациям классов яхт по бесплатному созданию интернет-представительства на базе интернет-портала ВФПС с полной интеграцией в структуру портала.
- ✓ Создание и поддержание на интернет-портале ВФПС базы данных производителей и поставщиков спортивных парусных яхт и оборудования на территории РФ.
- ✓ Работа по инициированию и привлечению средств к спортивным мероприятиям, под которые закупаются или обновляются флота чартерных спортивных парусных яхт, предоставляемых участникам соревнований.

f) Поддержание и развитие бизнес-проектов с чартерными флотами для корпоративных и клубных спортивных мероприятий:

- ✓ Создание отдельного календаря и портала освещения корпоративных и клубных спортивных мероприятий



- ✓ Организация сервисов по организации, проведению, судейству, подбору яхт и освещению корпоративных и клубных спортивных мероприятий
2. Патриотическое, техническое и культурное воспитание занимающихся парусным спортом
- a) Организация связи поколений на всех этапах занятия парусным спортом
    - ✓ Разработка типовой организационной структуры спортивного клуба, обеспечивающей связь поколений
    - ✓ Продвижение ветеранского движения в парусном спорте
    - ✓ Организация совместных спортивных мероприятий, сборов, где обязательно встречаются на дистанции и молодежь, и действующие спортсмены, и ветераны.
    - ✓ Ввести день парусного спорта с проведением мастер-классов, семинаров с участием легендарных яхтсменов, тренеров и спортсменов и другими мероприятиями.
  - b) Ведение истории, летописи Советского / Российского парусного спорта,
    - ✓ Создать интернет-издание – справочник по истории парусного спорта и статьями о людях в нем с возможностью свободного дополнения статей о людях по образцу Википедии.
    - ✓ Организовать регулярный (раз в 4 года) выпуск сборника по истории Советского/Российского парусного спорта и Парусной Энциклопедии.
  - c) Просветительская и издательская деятельность
    - ✓ Заключить соглашения с крупными издательствами и торговыми книжными домами по централизованному сервису по печати и распространению полиграфической продукции для членов ВФПС
    - ✓ Организовать интернет-библиотеку всех книг и журналов на русском языке, связанных с парусным спортом.
  - d) Развитие парусных школ и курсов яхтенных рулевых, систематизация и контроль их образовательных программ
    - ✓ Провести инвентаризацию парусных школ и курсов яхтенных рулевых
    - ✓ Создать библиотеку рекомендованных методических пособий
    - ✓ Выстроить систему поддержания и обеспечения стандартов качества обучения яхтенных рулевых
    - ✓ Организовать взаимодействие с ГИМС (МЧС), Министерством транспорта и Министерством образования в части совместного обучения, приема экзаменов и признания прав на управление парусными судами
    - ✓ Организовать ежегодную конференцию среди организаторов и преподавателей парусных школ.
    - ✓ Организовать курсы, семинары повышения квалификации преподавателей парусных школ и систему их аттестации.
3. Выстраивание системы, обеспечивающей постоянное завоевание российскими спортсменами медалей мировых и континентальных чемпионатов, Олимпийских игр.
- a) Развитие и систематизация подготовки тренерского состава, методической и научной базы:



- ✓ Воссоздание кафедр парусного спорта в спортивных ВУЗах
  - ✓ Создание и внедрение системы дополнительного профильного образования (курсы повышения квалификации или т.п.) для выпускников спортивных ВУЗов (Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья им. П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург; Московская государственная академия физической культуры; и пр.)
  - ✓ Организация единой методической базы знаний с постоянным ее пополнением
  - ✓ Организация системы стажеров – прикрепления новичков и помощников к опытным тренерам для передачи опыта
  - ✓ Организация ежегодной конференции тренерского состава, объединение ее с заседанием тренерского совета, отчетом главного тренера и обсуждением итогов выступления Российских спортсменов на международных соревнованиях.
  - ✓ Создание комплексных научных групп по направлениям (медицина, метеорология, физическая подготовка, психология, правила соревнований) и классам яхт (техника управления, материалы, настройки, оборудование).
- б) Повышение массовости и конкурентного уровня на внутренних соревнованиях:
- ✓ Реорганизация систем отбора в сборную РФ и на выезд на международные соревнования с целью обеспечения постоянной конкурентной обстановки на протяжении всего сезона
  - ✓ Организация совместных сборов сборной, молодежной команд, а также и сборных команд субъектов РФ.
  - ✓ Формировать календарь таким образом, чтобы спортсмены могли участвовать в нескольких классах (например, развести Финн и Лазер) с вводом пересадок.
  - ✓ Выработать политику классов, которая минимизировала бы размывание конкурентной среды спортсменов между классами, а также мотивировала не засиживаться «переростков» в детских и юношеских классах.
  - ✓ Активно взаимодействовать с ассоциациями классов, ветеранами с целью привлечения опытных спортсменов, завершивших активное участие в соревнованиях, к внутренним соревнованиям и сборам, где готовятся основная и молодежная сборные.
  - ✓ Активно взаимодействовать с Ассоциациями классов и ВКС по совершенствованию качества организации и проведения соревнований.
  - ✓ Провести работу по совершенствованию систем присвоения разрядов и допускам к соревнованиям, чтобы дать возможность быстрого продвижения талантливым спортсменам и минимизировать негативный эффект в части массовости соревнований без потери уровня конкуренции.
  - ✓ Вести работу по снижению формальной и бумажной нагрузки на тренеров и участников соревнований
- с) Преобразование системы управления спортом высших достижений в прозрачную чисто профессиональную структуру, налаживание эффективного взаимодействия управления:
- ✓ Создать экспертный совет из специалистов, доказавших свою компетентность – тренеров, подготовивших призеров ОИ, Чемпионатов и

Первенств Мира, Европы, Кубков Мира. Ввести в функции и обязанность экспертного совета анализ и оценку деятельности сборной команды и молодежной команды, методическую помощь.

- ✓ Ввести обязательную защиту кандидатов на должности, программ подготовки, систем отбора, списков тренерского состава сборной команды и других документов сборной команды на экспертном совете перед вынесением их на утверждение Президиумом Федерации.
- ✓ Ввести обязательную отчетность главного тренера, старшего тренера по резерву, старших тренеров по классам перед экспертным советом по результатам выступлений на континентальных, мировых чемпионатах, этапах кубка мира.
- ✓ Наладить эффективное взаимодействие сборной команды, команды по резерву с субъектами Федерации с целью оптимального распределения ресурсов и организации возможности по оперативному отбору и выделению талантливых спортсменов и обеспечения их роста.
- ✓ Ввести бригадный метод работы по классам яхт в тесном взаимодействии между основной сборной командой, молодежной командой и командами субъектов РФ.
- ✓ Правило (1+2): Ввести в обязанность старших тренеров по классам и старшего тренера по резерву проводить анализ результатов внутренних соревнований, других параметров, состояния резерва и готовить предложения по отбору и подготовке возможных кандидатов, способных составить конкуренцию основному составу в каждом классе – на каждого лидера должно быть подготовлено как минимум 2 близких по уровню конкурента.

#### **IV. Организация работы органов ВФПС**

##### **4.1. Базовые принципы управления ВФПС**

Эффективное достижение целей и исполнение программы невозможно без эффективного и профессионального управления и исключения всех политических моментов из внутренних процессов – мы вместе должны работать как единая команда, плечом к плечу.

В основу философии реорганизации ВФПС мы хотели бы заложить следующие принципы:

1) **Федерация – это мы:**

Федерация не заканчивается на ее руководящих и исполнительных органах, а Федерация – это все мы, и каждый член Федерации должен осознавать себя частью Федерации, может и должен участвовать в ее работе.

2) **Жесткая связь полномочий с ответственностью**

важный принцип, который лежит в основе любой эффективной системы управления: полномочия по принятию решения должны быть жестко связаны с ответственностью за последствия принятого решения. В этой части чрезвычайно важно, чтобы в принятии решений главным образом участвовали исключительно те, кто глубоко вовлечен в обсуждаемый вопрос и напрямую связан с последствиями принимаемого решения.

3) **Приоритет основным функциям, целям и задачам исполнительных органов ВФПС**

Вывод всех задач деятельности сотрудников Исполкома, не связанных напрямую с функциями, целями исполнительных органов ВФПС, за рамки деятельности Исполкома.

##### **4.2. Девять шагов по реорганизации работы ВФПС**

Из главных шагов по коррекции работы внутри Федерации мы предлагаем следующее:

10  


1. Усилить роль региональных Федераций, фактически передав им функции первичных ячеек.
2. Исключить возможность вмешательства ВФПС во внутренние дела региональных ФПС, а также – исключить взаимодействие ВФПС с региональными органами власти «через голову» региональных ФПС.
3. Сформировать чисто профессиональный Президиум Федерации и усилить роль и ответственность каждого члена Президиума Федерации путем отдельного голосования по каждой позиции с привязкой к конкретному направлению и фиксации персональных поручений от конференции.
4. Усилить ответственность региональных вице-президентов перед регионами, которые они курируют: выборы их проводить в 2 этапа: сначала региональные федерации из соответствующего федерального округа должны выбрать единого кандидата, после чего уже вся конференция утверждает его.
5. Сохранить структуру комитетов с разделением на комитеты Президиума ВФПС и комитеты Исполкома, исключив только те, которые не смогли проявить себя или изжили себя за прошедший цикл. При этом:
  - a. Комитеты Президиума должны выполнять в первую очередь законодательную функцию, а именно подготовка и экспертный анализ регламентов и положений. Все положения и регламенты перед утверждением должны проходить экспертную оценку комитетов Президиума. Формирование комитетов Президиума осуществлять строго по представительскому принципу. Руководители комитетов Президиума не могут назначаться, а должны избираться внутри Комитетов.
  - b. Комитеты Исполкома несут исполнительную функцию согласно поручениям Исполкома ВФПС. Инициативы по регламентам и положениям со стороны комитетов Исполкома должны проходить обязательную экспертизу через комитеты Президиума.
  - c. Провести ревизию положений комитетов с целью коррекции принципов их формирования и уточнения границ их функций для исключения дублирования функций разными комитетами.
6. Ввести обязательную практику рецензирования и защит предлагаемых документов на уровне комитетов Президиума, Тренерского совета перед выносом их на утверждение Президиумом ВФПС.
7. Упорядочить работу Исполкома:
  - a. проработать штатное расписание по технологическому принципу, с целью эффективного распределения функций для обеспечения рабочих бизнес-процессов, исключения разрыва или дублирования функций строго согласно целям и задачам, определенным уставом, Президиумом и Конференцией.
  - b. разработать по каждой позиции должностные инструкции согласно функционалу штатного расписания и следить за их исполнением.
  - c. Разработать ключевые показатели оценки работы членов исполкома.
  - d. Четко разделить работу членов Исполкома по их должностным обязанностям согласно целям и задачам Исполкома, и их работу в комитетах Исполкома или Президиума или в иных организациях или объединениях (в частности – в комитетах Международной Федерации Парусного Спорта (WorldSailing)).

- e. В части участия в работе в комитетах Международной Федерации Парусного Спорта (WorldSailing) – разделить работу, когда сотрудники Исполкома ВФПС работают как специалисты комитетов, а когда они представляют интересы ВФПС согласно конкретным поручениям Исполкома.
  - f. Строго отделить работу членов Исполкома по частным проектам и деятельности, не связанной с работой Исполкома от их основной работы согласно их должностным обязанностям. Исключить случаи, когда работа по частным проектам мешает исполнению основных обязанностей.
  - g. Перевести работу членов Исполкома в части поддержки частных проектов на коммерческую основу: сформировать пакет услуг, прейскурант цен, согласно которым официально взимать плату с получателей этих услуг.
8. Реорганизовать интернет-представительство (сайт) Федерации:
- a. Разделить портал на 2 части: маркетинговая часть и официальная часть. Маркетинговая часть формируется согласно маркетинговой программе Федерации и планам по привлечению спонсоров, тогда как официальную часть формировать строго согласно правилам организации интернет-представительств организаций.
  - b. Создать редакционный комитет из представителей комитетов Президиума и Исполкома и передать под его управление официальную часть сайта Федерации.
9. Выстроить политику самостоятельного зарабатывания средств ВФПС:
- a. Снизить давление на членов ВФПС в части попыток требования лицензионных и других отчислений в дополнение к уже уплаченным членским взносам. Вместо этого провести маркетинговое исследование по востребованным дополнительным услугам, которые может оказывать Исполком ВФПС своим членам и другим лицам в дополнение к основным обязательным функциям.
  - b. Разработать спектр дополнительных услуг и обеспечить их надлежащее конкурентное качество и чтобы эти услуги не входили в противоречие с основной деятельностью ВФПС.
  - c. Разработать каталог и прейскурант цен дополнительных услуг и активно продвигать их через инструменты ВФПС.
  - d. Выработать рекламную политику и стратегию ВФПС

## V. Заключительное слово.

Безусловно представленная программа охватывает не все аспекты и направления, которые представлены в парусном спорте и в целом в яхтинге. Также мы не претендуем на абсолютную истину и верим, что в некоторых направлениях кто-то может предложить более лучшее решение. Здесь мы постарались отразить ключевые направления, задачи, принципы, которые на наш взгляд позволят настроить работу Федерации и всего парусного сообщества на эффективный и конструктивный лад. Мы также открыты к диалогу и подстройке программы по ходу реализации, если кто-то сможет предложить более профессиональные, лучшие решения.

Но главное, что мы хотим сказать: в развитии парусного спорта в России участвует каждый член Федерации, развивая свой конкретный проект, и мы хотим, чтобы Федерация не подменяла собой членов Федерации, не заслоняла собой такие проекты, а помогала лелеять каждый росточек, раздувать каждую искорку, из множества которых «разгорится пламя» парусного спорта!

А.В.Полтанов, 02 ноября 2016 г.

